



Training Projectmanagement voor Projectleiders

Als projectleider opereer je in een complex krachtenveld. Je stuurt medewerkers aan, werkt met opdrachtgevers en hebt te maken met een complexe omgeving. De training projectmanagement behandelt allerlei aspecten waarmee je als projectmanager te maken hebt. Het geeft je inzicht in de wijze waarop jouw projecten kunnen worden opgezet en kunnen worden beheerd. Daarnaast wordt er aandacht besteed aan de rol die je als projectleider vervult, met als doel je professioneel projectleiderschap te verdiepen en te versterken.

Resultaat

Na het volgen van deze training:

- ben je in staat projecten op te zetten en te beheren.
- ken je jouw specifieke rol in projecten én weet hoe je jouw kwaliteiten het beste kunt inzetten.
- weet je beter leiding te geven aan de verschillende teamleden.
- beschik je over inzichten en instrumenten waarmee je projecten binnen en buiten de organisatie beter aan kunt pakken.
- versterk je de professionaliteit van je eigen organisatie.

Kick-off

Ter introductie van de training vindt er een kick-off bijeenkomst plaats voor de projectleiders en hun leidinggevenden. Hierin wordt uitleg gegeven over het trainingsprogramma en de verschillende onderdelen.

Instrument voor vaststelling van leerdoelen

Na de kick-off maak je een analyse van je sterke en zwakke punten als projectleider. Dit doe je aan de hand van de Competentiescan Project Management. Hiermee worden je

leerpunten aangescherpt en vergroot je het inzicht in je functioneren.

Individuele gesprekken

De resultaten van de competentiescan worden met je doorgenomen. Daarna wordt er met jou en je leidinggevende een gesprek gevoerd om de leerdoelen vast te stellen. Je leidinggevende is tijdens deze training je coach.

Workshops

De training bestaat uit vier blokken van één- en tweedaagse workshops.

Deze workshops bestaan uit een combinatie van theorie en praktische opdrachten en oefeningen. Er wordt van je verwacht dat je voorbeelden uit je eigen werkpraktijk meeneemt, zodat je het geleerde meteen in de praktijk kunt toepassen.

Enkele voorbeelden van opdrachten: neem je projectplan mee en analyseer deze naar aanleiding van wat je geleerd hebt tijdens de workshop; maak een projectomgevingskaart van één van je projecten, etc.



Blok 1: de start van een project

Duur: 1 dag

Tijdens dit blok maak je kennis met alle andere deelnemers en elkaars projecten. Je leert welke aspecten van belang zijn bij de start van een project, hoe je een projectplan opstelt en het plannen van tijd en geld. In dit blok worden ook je eigen projectplannen besproken.

Blok 2: de projectleider in het krachtenveld

Duur: 1 dag

In dit blok maak je kennis met het opstellen van een projectomgevingskaart. Aan de hand hiervan worden de krachtenvelden rond je eigen project geanalyseerd. Hierbij komen onderwerpen als conflicthantering en onderhandelen aan de orde. In oefeningen speel je je eigen situaties na. In deze sessie leer je je inzicht in het krachtenveld en je eigen rol hierin optimaal te benutten.

Blok 3: de projectleider als leidinggevende en partner

Duur: 1 dag + avond

Tijdens dit blok staat je rol als projectleider centraal. Er wordt ingegaan op alle aspecten rondom het leidinggeven aan het project en het team, het omgaan met lastige situaties, conflicten en het onderhandelen met de opdrachtgever. Tijdens de tweede dag ga je de theorie toepassen in enkele rollenspellen, waarbij je de hulp krijgt van trainingsacteurs. Aansluitend vindt er een bijeenkomst plaats met je leidinggevende/coach om de voortgang van je ontwikkeling te bespreken.

Blok 4: projectbeheersing

Duur: 1 dag

Tijdens dit blok krijg je inzicht in beheersinstrumenten die je helpen om de voortgang van een project te bewaken en te sturen, zoals de risicoanalyse, voortgangsbewaking en dashboards. Daarnaast wordt er gekeken op welke manier je deze middelen kunt inzetten in je eigen projecten.

Afrondende gesprekken

Aan het eind van het traject worden gesprekken gevoerd met deelnemer, leidinggevende/coach en trainer.

Workshop voor de coaches

Duur: 1 dag

Speciaal voor de coaches wordt bij aanvang van het programma een eendaagse workshop gegeven om hen nog meer te bekwamen in de rol van coach. Het is een internsief programma waarbij coaches met acteurs coachingsgesprekken kunnen oefenen.

Door wie...?

Deze training wordt verzorgd door een trainer van ABLE BV. ABLE trainers zijn zeer deskundig en gedreven. Zij hebben ruime ervaring met het leiden en begeleiden van projecten en programma's in zeer diverse omgevingen. De trainers verzorgen project start-ups, coachen teams en project- en programma managers en evalueren projecten en programma's